

Ultimátum od veterinární služby hrozilo zákazem

# Blesková návratnost

*Jedním z oceněných projektů v loňském ročníku soutěže IT projekt roku se stalo Řešení logistického centra Jednoty Opava v Hlučíně, jehož dodavatelem byla společnost CCV.*

Porota soutěže ocenila především rychlou aplikaci informačního systému – implementace trvala od zahájení analýz až po předání do provozu pět měsíců – a efektivitu celého řešení. »Pokud jde o finanční přínosy, klesly naše náklady na dopravu zhruba na polovinu a na mzdových nákladech ušetříme téměř milion korun ročně,« uvádí Tomáš Hrachovec, předseda představenstva Jednoty Opava. »Dnes mám navíc dokonale přehled o stavu a všech pohybech zboží v naší firmě v reálném čase,« tvrdí Hrachovec a s humornou nadsázkou dodává: »Jediné, co nevím, je, jak se lidé u práce tváří.«

## Nůž na krku a jak se ho rychle zbavit

Velkoobchod Jednoty Opava se nachází v Hlučíně, více než dvacet kilometrů od sídla ředitelství společnosti. Ještě v roce 2003 byl velkosklad tvořený pěti samostatnými budovami. »V polovině roku 2002 jsme dostali ultimátum od ve-

terinární služby, která oznamovala, že pokud nedojde k úpravám, zakáže pohyb některého zboží přes velkosklad,« vzpomíná na dnes již dávno minulost Tomáš Hrachovec. Toto byl rozhodující impuls pro výstavbu nového velkoskladu.

Součástí nového řešení velkoskladu byl logicky i nový informační systém. »Do této doby společnost pracovala se sedmi systémy od sedmi dodavatelů, které mezi sebou jenom velmi obtížně komunikovaly,« popisuje situaci Hrachovec. Na jaře roku 2003 proběhlo výběrové řízení na dodavatele IS, ve kterém zvítězila společnost CCV s řešením postaveném na systému Microsoft Dynamics NAV. On-line připojení vzdáleného logistického centra z Hlučína do centrály v Opavě je realizováno pomocí internetového připojení v řešení VPN, které zajišťuje vzdálený přístup uživatelů a řízení radiofrekvenčních terminálů. Veškerá data se nacházejí na jednom místě, nedochází k jejich distribuci.

## Hotovo za pět měsíců

Ze dvou možných variant byla zvolena ta, která počítala s implementací nového podnikového řešení nejprve v opavském ústředí, a to k prvnímu lednu roku 2004. Od 1. září 2003 začal v Jednotě Opava pracovat řešitelský tým, během první poloviny října byly hotovy analýzy. Koncem listopadu 2003 již proběhla zkušební migrace dat ze stávajících systémů do nového informačního systému. »Situace byla o to komplikovanější, že jeden z dosavadních dodavatelů informačních systémů odmítl spolupra-

covat na exportu dat do systému nového,« uvádí Tomáš Hrachovec. Dne 27. prosince byla zastavena činnost dosavadního firemního informačního systému, proběhla migrace dat do nového prostředí a byly restrukturovány datové sítě. Už 2. ledna 2004 byl nový IS na ředitelství jednoty Opava funkční.

## Čtyři dny a dost

V zimě 2004 pokračovaly práce na přechodu na nové podnikové řešení pro hlučinský velkosklad. »Vlastní přechod na nový sklad proběhl tak, že jsme během čtyř dnů „prodali“ zboží ze starého skladu sami sobě a totéž zboží „nakoupili“ do skladu nového,« popisuje situaci Hrachovec. Během této akce polovina zaměstnanců pracovala ve starém skladu, polovina v novém. Dne 1. května 2004 nový sklad odstartoval do plného provozu.

## Návratnost? Šestnáct měsíců!

O hlavních přínosech řešení nového IS bylo pojednáno již v úvodu článku. Mezi další patří mimo jiné snížení průměrné doby expedice jediné dodávky z 26 na 14 minut, zdvojnásobení produktivity práce, sjednocení dat a číselníků a vyšší pružnost při zásobování prodejen – pro odpolední dodávku lze zboží objednat do jedenácté hodiny téhož dne. »S novým informačním systémem jsme navíc položili základ pro další rozvoj firmy,« dodává ještě předseda představenstva. A doba návratnosti vložených investic? Pouhých šestnáct měsíců!

(bks)



Na snímku zleva doprava: Petr Matuška, obchodní ředitel CCV, Dana Bérová, ministryně informatiky ČR, Miroslav Hübner, předseda CACIO a šéf informatiky Pražské energetiky, Tomáš Hrachovec, předseda představenstva Jednota Opava.