

Implementace za čtyři měsíce

Řízený sklad pro potraviny s nonstop provozem

Smetana do kávy Kapucín, Choceňské pomazánkové máslo či třeba smetanové krémy pro děti Bobík – to je jenom zlomek produktů, za kterými stojí skupina firem ovládaných společností ACCOM holding, s.r.o. Skupina se zabývá výrobou, importem, exportem a distribucí mléčných výrobků, tedy komoditou velmi citlivou na dodržování kritérií sledovatelnosti potravin. Obchodně distribuční služby holdingu v ČR poskytuje ACCOM Czech, a.s., který ze svých pěti poboček zásobuje přibližně šest tisíc odběrných míst. Jedním z rozhodujících bodů logistického řetězce společnosti je centrální sklad v Bohušovicích nad Ohří, který mimo jiné distribuuje produkty tamější mlékárny, rovněž součásti holdingu.

Stav firemního IS nevyhovoval

V roce 2005 používala společnost ACCOM Czech informační systém Microsoft Dynamics NAV a externí program pro sledování řízeného skladu (program pro sledování zboží dle skladových pozic a dat spotřeby). Standardní funkcionalita programu Microsoft Dynamics NAV s dílčími programovými úpravami nepokryla náročné logistické požadavky společnosti na skladování a proces distribuce rychloobrátkového potravinářského zboží. Systémy nebyly propojeny a společnost hledala rychlé a kvalitní řešení svých potřeb. Varianta individuálního naprogramování byla zamítnuta z důvodu pracnosti, možných chyb a časové náročnosti.

Novým dodavatelem IS se stalo CCV

V září 2005 na semináři společnosti Microsoft zhlédli zástupci ACCOMu prezentaci společnosti CCV Řešení logistického centra Jednoty Opava v Hlučíně. „Toto řešení nás velmi zaujalo, takže jsme se do Opavy vypravili a vše si podrobně prohlédli,“ říká Marie Fejfarová. Do čtrnácti dnů po návštěvě opavské Jednoty, dnes obchodního družstva TEMPO, bylo rozhodnuto – novým dodavatelem logistického řešení pro bohušovický sklad bude společnost CCV a model řízeného skladu s použitím RF terminálů. „Oslovila nás vysoká profesionalita zaměstnanců CCV, rychlé obchodní jednání a vyzkoušené

a fungující moderní řešení z oboru skladování a distribuce potravin,“ vyjmenovává rozhodující argumenty Ing. Fejfarová.

„Tak, jak se zvyšoval obrat naší společnosti a dodávky především do zahraničních a tuzemských obchodních řetězců, rostl tlak na optimalizaci a automatizaci našich logistických procesů.“

Ing. Marie Fejfarová, ekonomická ředitelka společnosti ACCOM Czech

Spokojený zákazník

Práci na projektu zahájila společnost CCV 15. února 2006. V první fázi proběhlo převzetí projektu od původního dodavatele, dokončení implementace komplexního řešení Microsoft Dynamics NAV vyjma řízeného skladu. Původní aplikace byla konsolidována a zároveň upravena pro implementaci řešení řízeného skladu. V druhé fázi bylo implementováno vlastní řešení CCV. Po podrobné analýze byla aplikována metoda evidence skladových operací pomocí radiofrekvenčních terminálů. Ostrý provoz byl zahájen 10. června, tedy po pouhých čtyřech měsících práce.

„S použitým řešením stejně jako se vstřícností a odborností dodavatele jsme velmi spokojeni,“ hodnotí dosavadní zkušenosti s aplikací a provozem nového informačního systému ekonomická ředitelka společnosti ACCOM Czech Marie Fejfarová. „Obdobné řešení chceme v brzké

době využít i v našem druhém centrálním skladu v Chocni,“ dodává.

Koncepce holdingu v rozvoji IS

Dalším krokem bude implementace řešení od společnosti CCV do distribuční společnosti Framil a společnosti ACCOM Slovakia. IS na shodné platformě ve všech společnostech holdingu přinese úspory v elektronické výměně dat, sníží pracnost účetních operací a přispěje ke zvýšení kvality řízení holdingu.

Oceněná kvalita

Řešení CCV Řízený sklad získalo několik prestižních ocenění. Jedná se zejména o ocenění v soutěži IT Projekt roku 2005, kterou vyhlašuje sdružení podnikatelů CACIO, dále ocenění prestižního logistického fóra LOG-IN 2005 v kategorii „IT podpora pro logistiku“ spolu se speciálním oceněním za využití standardů systému GSI. Řešení CCV je také vítězem partnerské soutěže Microsoft Industry Award 2006.

Popis řešení

Základem řešení je ERP systém Microsoft Dynamics NAV verze 3.70. MS SQL server je instalován na platformě Windows server 2003. Servery jsou v centrále společnosti v Praze. Pro vzdálený přístup je využita serverová Citrix farma. Pro řízení RF terminálů Symbol MC3090 je použit Navision aplikační server. Veškerý přístup k systému a provoz je on-line. Řešení umožňuje řízení skladových operací nonstop a jejich evidenci v reálném čase.

Vybrané přínosy

- podstatně vyšší přehled o skladových zásobách, sledování expiračních lhůt – meziroční snížení výprodejů o 44 %
- vyšší obrátkovost zboží – snížení zásob představuje roční úsporu cca 133 000 Kč
- úspora času pracovníků – snížení celkových ročních mzdových nákladů o cca 391 000 Kč
- předpokládaná doba návratnosti – 24 měsíců
- snížení chybovosti obsluhy skladu při výběru zboží pro expedici (sortiment, záruky)

Společnost CCV je certifikována jako Microsoft Gold Certified Partner.